

Interreg

Cofinanțat de UNIUNEA EUROPEANĂ

România – Bulgaria

Proiectul „Inițiativa pentru învățare transfrontalieră și implicarea comunităților religioase” este cofinanțat de Uniunea Europeană din Fondul European de Dezvoltare Regională, prin programul INTERREG VI-A România-Bulgaria

Lecția 13: Exercițiu practic

Alegerea unei oportunități de finanțare adecvate

Ultima lecție a cursului plasează participanții într-o situație reală de analiză și luare a deciziilor. Aplicați cunoștințele dobândite la cereri concrete de finanțare.

MODULUL 13 EXERCIȚIU PRACTIC

Scopul exercițiului

Scopul principal este ca participanții să treacă de la cunoștințele teoretice la aplicarea independentă a unei abordări analitice în lucrul cu cereri de finanțare reale sau exemplificative din partea UE.



Analiza cererilor de propuneri

Aplicarea cunoștințelor privind citirea și interpretarea cererilor de finanțare



Evaluarea eligibilității

Evaluarea dacă organizația și ideea îndeplinesc cerințele



Conformitate și capacitate

Compararea între cerințele cererii de propuneri și posibilitățile reale ale organizației



Decizie informată

Luarea și argumentarea unei decizii fundamentate privind participarea sau refuzul



Exercițiul dezvoltă gândirea critică și abilitățile de luare a deciziilor în contextul finanțării europene.



Descrierea sarcinii

Fiecărui participant sau grup i se pun la dispoziție materiale care simulează o situație reală a unei organizații care se află în fața unei decizii privind depunerea unei candidaturi.

Materiale furnizate

- Scurtă descriere a organizației (sau a propriei organizații a participantului)
- Una sau mai multe cereri de finanțare
- Informații de bază privind cerințele cererii de propuneri

Formatul de lucru

Participanții pot lucra **individual** sau în **grupuri mici**, în funcție de formatul de formare. Munca în grup încurajează schimbul de puncte de vedere diferite și luarea în comun a deciziilor.

Sarcina finală

Realizarea unei analize complete și luarea unei decizii motivate — **ne înscriem sau nu ne înscriem**.

Etapele procesului

Activitatea urmează o secvență clară de cinci etape, care reflectă procesul real de luare a deciziilor în identificarea unei oportunități adecvate de finanțare.

1

Etapa 1

Familiarizarea cu invitația

2

Etapa 2

Analiza eligibilității

3

Etapa 3

Evaluarea conformității

4

Etapa 4

Evaluarea riscului

5

Etapa 5

Luarea unei decizii

Etapele 1 și 2: Invitația și eligibilitatea

ETAPA 1

Familiarizarea cu invitația

Primul pas presupune o familiarizare aprofundată cu documentația, înainte de a se trece la orice evaluare.

- Identificarea **programului** de finanțare **și** a **priorităților**
- Identificarea **obiectivelor și** a **rezultatelor așteptate**
- Analiza **cerințelor** și condițiilor **principale**

ETAPA 2

Analiza eligibilității

Înainte de a se trece la evaluarea de fond, trebuie stabilită eligibilitatea formală.

- Este eligibil **solicitantul** din punct de vedere al tipului și statutului organizației?
- Sunt eligibile **activitățile planificate**?
- Există **cerințe privind parteneriatul** sau consorțiul?

Etapele 3 și 4: Conformitate și riscuri

ETAPA 3

Evaluarea conformității

Chiar și în cazul eligibilității formale, organizația trebuie să evalueze conformitatea reală dintre idee și cererea de propuneri.

- **Ideea de proiect** corespunde obiectivelor cererii de propuneri?
- Dispune organizația de **o capacitate organizațională** suficientă?
- Sunt disponibile **resursele financiare și umane** necesare?

ETAPA 4

Evaluarea riscurilor

O evaluare realistă a riscurilor și a limitărilor este un element cheie al unei decizii responsabile.

- Există **elemente lipsă** în documentație sau în capacitate?
- Este suficient **timpul pentru pregătirea** unei propuneri de calitate?
- Există **dificultăți serioase** care fac ca participarea să fie nerealistă?



Etapa 5: Luarea unei decizii

Etapa finală necesită formularea unei decizii clare și argumentate — bazată pe toate etapele anterioare ale analizei.

✅ Depunem candidatura

Organizația este eligibilă, ideea corespunde obiectivelor, capacitatea este disponibilă, iar riscurile sunt gestionabile. Participarea este realistă și justificată din punct de vedere strategic.

❌ Nu depunem candidatura

Au fost identificate lacune semnificative în ceea ce privește eligibilitatea, lipsesc resursele, timpul este insuficient sau riscurile depășesc beneficiile potențiale. Refuzul este o decizie responsabilă.

Important: Decizia „nu ne înscriem” este la fel de valoroasă și justificată ca și decizia pozitivă. Abilitatea de a renunța la timp este un semn de maturitate și gândire strategică.

Linii directoare pentru analiză

În îndeplinirea sarcinii, participanții se ghidează după un set structurat de întrebări-cheie, care sprijină analiza cuprinzătoare și logică a fiecărei invitații.

1

Admisibilitate formală

Organizația noastră îndeplinește cerințele privind tipul, statutul și locația?

2

Capacitate

Dispunem de echipa, experiența și resursele necesare pentru realizarea proiectului?

3

Conformitate cu profilul

Invitația este adecvată pentru profilul, misiunea și prioritățile noastre strategice?

4

Evaluarea riscurilor

Care sunt principalele riscuri și putem să le gestionăm în mod realist?

5

Realism

Este realistă participarea la această procedură concretă în condițiile actuale?

Prezentarea rezultatelor

După finalizarea analizei, fiecare participant sau grup își prezintă concluziile și soluția în fața celorlalți. Discuția îmbogățește înțelegerea prin compararea diferitelor abordări.



Structura prezentării

- Scurtă descriere a invitației analizate
- Concluzii principale din cele cinci etape ale analizei
- Decizie finală — ne înscriem / nu ne înscriem
- Argumentarea și justificarea deciziei



Beneficiile discuției de grup

- Compararea diferitelor abordări analitice
- Învățare reciprocă din diverse perspective
- Înțelegere aprofundată a procesului
- Dezvoltarea încrederii în sine în cadrul prezentărilor publice

Criterii de evaluare a performanței

Evaluarea sarcinii se concentrează nu numai asupra soluției finale, ci și asupra calității procesului de gândire și a capacității de argumentare.

📋 Claritate și logică

Analiza urmează o structură clară? Concluziile decurg în mod logic din informațiile colectate?

🔍 Identificarea cerințelor

Au fost identificate corect cerințele cheie ale cererii de propuneri — eligibilitate, criterii, condiții?

⚖️ Justificare

Decizia este susținută de argumente concrete, bazate pe datele din analiză?

🗣️ Argumentare

Participantul este capabil să-și susțină decizia și să răspundă la întrebări orientative?

Abordarea încurajează nu doar răspunsul corect, ci mai ales procesul de gândire — acesta fiind indicatorul competenței reale.

Semnificația practică a exercițiului

Exercițiul practic joacă un rol esențial în consolidarea cunoștințelor și abilităților dobândite pe parcursul întregului curs, creând o legătură directă între teorie și practica reală.



Încredere în muncă

Cursanții dezvoltă o încredere reală în muncă, lucrând cu cereri de finanțare autentice și documentație complexă de program.



Abilități analitice

Se îmbunătățesc capacitatea de analiză structurată, recunoașterea cerințelor critice și evaluarea riscurilor.



Luarea deciziilor

Se dezvoltă abilități durabile pentru luarea de decizii informate și argumentate în condiții de incertitudine reală.



Pregătire pentru depunerea candidaturii

Participanții se pregătesc direct pentru participarea la proceduri reale de finanțare, cu șanse mai mari de succes.

Concluzie

> Aplicarea practică a cunoștințelor este un element esențial al formării în domeniul finanțării din partea Uniunii Europene.

Prin analiza situațiilor reale și luarea de decizii argumentate, cursanții își dezvoltă abilități **direct aplicabile în activitatea lor profesională**. Exercițiul nu doar completează pregătirea teoretică — ci o transformă într-un instrument real pentru participarea cu succes la procedurile de finanțare.

🎓 De la teorie...

Concepte, cadre și metodologii pentru analiza cererilor de finanțare

🔁 ...spre practică

Simularea unei situații reale cu analiză, evaluare și luare de decizii

🚀 ...spre acțiune

Pregătire pentru participarea independentă și de succes la proceduri reale de finanțare

Proiectul „Inițiativa pentru formarea transfrontalieră și implicarea comunităților religioase”
Fundația „Phoenix – Secolul 21”
Data publicării: 24.02.2026
„Conținutul acestui material nu reprezintă neapărat poziția oficială a Uniunii Europene”