Interreg
Cofinanțat de UNIUNEA EUROPEANĂ
România – Bulgaria

Proiectul "Inițiativă transfrontalieră pentru formarea și implicarea comunităților religioase" este cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională, în cadrul Programului Interreg VI-A România–Bulgaria.

TRIUNGHIUL DE FIER ÎN MANAGEMENTUL DE PROIECT: O FORMULĂ A SUCCESULUI PRIN ECHILIBRAREA ARIEI DE CUPRINDERE, TIMPULUI ȘI RESURSELOR

Succesul unei inițiative de proiect depinde de măsura în care sunt atinse obiectivele, activitățile și rezultatele definite inițial, precum și de faptul că proiectul este implementat în limitele bugetului aprobat și ale calendarului planificat.

Pregătirea și gestionarea unui proiect ar trebui să urmeze așa-numitul model al „triunghiului de fier" (cunoscut și ca „tripla constrângere" sau „triunghiul constrângerilor"). Acest model reprezintă trei parametri interdependenți – arie de cuprindere (scope), timp și resurse – care, împreună, formează baza unui management eficient al proiectului.

Fiecare dintre aceste trei componente reprezintă o latură a triunghiului, iar atunci când una se schimbă, cel puțin una – și adesea ambele – dintre celelalte trebuie ajustată pentru a restabili echilibrul în proiect. Aceasta este esența gestionării constrângerilor unui proiect.

OBIECT / ARIE DE CUPRINDERE (SCOPE)

Aria de cuprindere a unui proiect descrie obiectivele, rezultatele-cheie, sarcinile și cerințele funcționale. Definirea sa presupune o determinare clară a ceea ce trebuie realizat și a activităților care vor fi desfășurate în acest scop.

În contextul proiectelor finanțate de UE, care includ adesea mai multe obiective specifice, „spargerea" obiectivului general în componente mai mici facilitează planificarea, alocarea resurselor și distribuirea responsabilităților.

TIMP (TIME)

Proiectele sunt caracterizate printr-o durată limitată. Termenele – adesea stabilite de autoritățile finanțatoare – trebuie respectate strict. Nerespectarea lor poate duce la penalități financiare și administrative. De aceea, timpul trebuie planificat cu grijă încă din faza de inițiere, printr-un calendar, termene indicative și mecanisme de monitorizare.

Există o legătură directă între timp și resurse: scurtarea perioadei de implementare necesită, de regulă, resurse suplimentare, ceea ce crește costul total al proiectului.

BUGET (RESURSE)

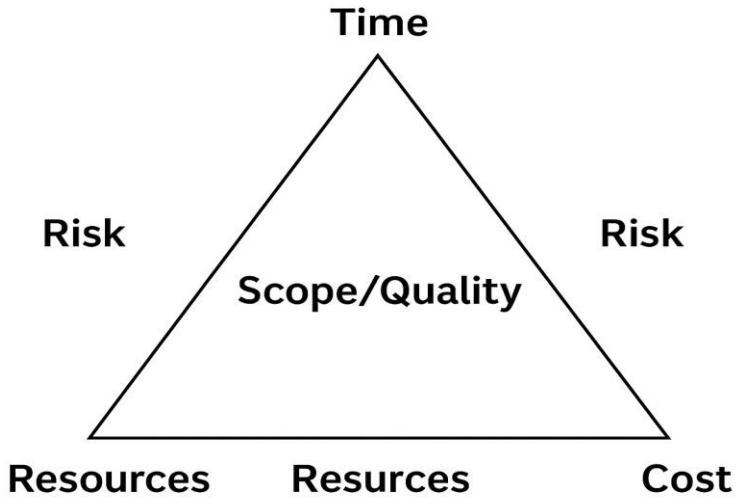
În proiectele finanțate de Uniunea Europeană, bugetele sunt strict reglementate de regulile și cadrul juridic ale programului relevant. Fiecare categorie de cost trebuie justificată, aliniată la principiile transparenței și eficienței și este supusă monitorizării și raportării.

Adaptarea activităților la bugetul disponibil este esențială atât pentru aprobarea proiectului, cât și pentru implementarea lui cu succes.

TRIUNGHIUL EXTINS: CALITATE, RISC ȘI RESURSE SUPLIMENTARE

Anumiți cercetători extind modelul clasic, adăugând elemente precum calitatea, riscul și resursele suplimentare, formând astfel un „hexagon de fier” extins. Planificarea resurselor include componente umane, materiale, financiare și tehnologice.

Aceasta reflectă complexitatea tot mai mare a managementului modern de proiect și nevoia unei abordări mai holistice în echilibrarea constrângerilor: nu doar între aria de cuprindere, timp și buget, ci și între calitate, risc și capacitatea de a mobiliza resurse suplimentare atunci când este necesar.



Managementul calității vizează atât rezultatele (produsul/serviciul), cât și procesele prin care acestea sunt obținute. Menținerea standardelor, validarea rezultatelor și aplicarea unor măsuri de îmbunătățire continuă sunt esențiale pentru sustenabilitatea proiectului.

În concluzie, fiecare proiect funcționează în anumite limite. Capacitatea echipei de proiect de a identifica, echilibra și gestiona aria de cuprindere, timpul și resursele.

– în acord cu nivelul de calitate așteptat, riscurile acceptabile și contextul existent – este decisivă pentru finalizarea cu succes a proiectului. Gestionarea așa-numitului „triunghi de fier” nu este un act singular, ci un proces dinamic, care necesită adaptabilitate, consecvență și gândire strategică.

Inițiativă transfrontalieră pentru formarea și implicarea comunităților religioase Fundația pentru Dezvoltare Regională
Data publicării: 10.04.2026
„Conținutul acestui material nu reprezintă neapărat poziția oficială a Uniunii Europene”