Interreg
Cofinanțat de UNIUNEA EUROPEANĂ
România – Bulgaria

Proiectul "Inițiativă transfrontalieră pentru formarea și implicarea comunităților religioase" este cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională, în cadrul Programului Interreg VI-A România–Bulgaria.

## MONITORIZAREA ȘI CONTROLUL IMPLEMENTĂRII PROIECTULUI

Procesul de monitorizare și control al lucrărilor de proiect (Monitor and Control Project Work) cuprinde activități orientate spre urmărirea sistematică, analizarea și raportarea progresului activităților, în raport cu obiectivele strategice și indicatorii stabiliți în planul de management al proiectului. Scopul principal al acestui proces este de a furniza informații corecte și la timp privind stadiul proiectului, de a identifica abaterile de la parametrii planificați (grafic de timp, buget, arie de cuprindere, calitate) și de a iniția acțiunile corective adecvate pentru optimizarea implementării.

În contextul programelor europene, procesele de monitorizare și control se desfășoară pe întreg ciclul de viață al proiectului – de la inițiere până la închidere. Beneficiarii sunt responsabili de realizarea monitorizării interne și de efectuarea unor audituri interne periodice, în concordanță cu principiile transparenței, responsabilității și ale gestionării eficiente a fondurilor publice. Ei transmit autorității contractante rapoarte tehnice și financiare intermediare și finale, asigurând astfel trasabilitatea și controlul progresului și al sustenabilității rezultatelor.

Procesul de monitorizare include colectarea, sistematizarea și analizarea datelor empirice privind progresul activităților de proiect, precum și compararea valorilor planificate cu cele realizate ale indicatorilor-cheie de performanță (KPI). Mecanismele de control aplicate de managerul de proiect și de reprezentanții autorității de management urmăresc identificarea în timp util a riscurilor și dificultăților de implementare și adoptarea de măsuri preventive sau compensatorii.

Pe lângă monitorizarea internă, autoritatea contractantă aplică un control extern prin verificări administrative și la fața locului, prin care se verifică activitățile realizate și eligibilitatea cheltuielilor raportate. În cadrul fazei de monitorizare și

control poate fi realizat și un audit independent, al cărui scop este de a asigura respectarea cadrului legislativ și de program și de a minimiza riscul de corecții financiare sau pierderi pentru beneficiar. Auditul poate fi efectuat și ulterior – de exemplu, după finalizarea oficială a proiectului.

**Monitorizare și evaluare (M&E)**

Parte integrantă a monitorizării este procesul de monitorizare și evaluare (M&E), care îmbină urmărirea continuă a progresului cu evaluarea periodică a eficacității și impactului proiectului. Monitorizarea se bazează pe indicatori predefiniți, grupați cel mai frecvent în următoarele categorii:

1. **Indicatori de rezultat** – reflectă gradul de realizare a rezultatelor imediate ale activităților de proiect (de exemplu, numărul de persoane instruite, produse dezvoltate, servicii furnizate).

2. **Indicatori de impact** – măsoară efectele pe termen mai lung și cu caracter strategic, rezultate din implementarea proiectului, inclusiv contribuția acestuia la atingerea obiectivelor generale și specifice.

Pe lângă monitorizarea curentă, Comisia Europeană sau autoritățile de management pot solicita evaluări externe ale proiectelor sau programelor finanțate din fonduri ale UE. Aceste evaluări urmăresc atât creșterea eficienței implementării, cât și extragerea de lecții învățate și bune practici care pot fi utilizate în viitoarele perioade de programare.

Componenta de evaluare include:

- **Evaluarea finală**, realizată pe baza analizei implementării în raport cu obiectivele și indicatorii stabiliți, în cadrul raportului tehnic al proiectului;

- **Evaluarea ex-post**, concentrată asupra sustenabilității, impactului pe termen lung și valorii adăugate a rezultatelor obținute asupra grupurilor-țintă, comunităților locale și mediului socio-economic relevant.

Structurat astfel, sistemul de monitorizare, control și evaluare reprezintă un instrument esențial pentru asigurarea bunei guvernanțe, a utilizării justificate a fondurilor publice și a maximizării beneficiului public generat de intervențiile de proiect implementate.